

Bando
Valore PA 2018

Area Tematica

Personale, organizzazione e riforma della Pubblica Amministrazione. Disciplina del Lavoro; Gestione della sicurezza e tutela della salute

Corso di tipo I

Organizzazione e Sicurezza del Lavoro e Sviluppo delle Risorse Umane

Direttore e Coordinatore Didattico
Prof. Ing. Massimo TRONCI

Assistente
Prof. Ing. Lorenzo FEDELE

Manager didattico
Dott.ssa Serena LICCARDI

PROGRAMMA DETTAGLIATO

1 – Contenuti e finalità

I profondi cambiamenti in atto nel sistema economico e nello scenario competitivo, unitamente alla continua evoluzione delle tecnologie, del quadro istituzionale e normativo, producono un impatto rilevante sulla natura del lavoro, sulla sua regolamentazione, sulle modalità con cui il lavoro viene organizzato nelle unità produttive e sulla gestione e sviluppo delle Risorse Umane. Le ricadute di tale impatto si ripercuotono sull'intero tessuto sociale, influenzando in maniera significativa il benessere e la qualità della vita di famiglie ed individui.

Dal 2016, alcuni docenti e ricercatori delle due Università Sapienza e Roma Tre, operanti in settori che pongono al centro dei propri interessi scientifici i temi del lavoro e della gestione delle Risorse Umane, hanno deciso di mettere a fattor comune le proprie conoscenze ed il loro vasto sistema di relazioni con il mondo delle imprese, con l'obiettivo di dar vita ad un'aggregazione in grado di discutere e promuovere ricerche ed eventi congiunti su temi relativi al lavoro, alla sua organizzazione e alla gestione e sviluppo delle Risorse Umane nelle amministrazioni pubbliche.

Lo scopo del presente Progetto Formativo è quello di saldare tra loro e mettere a fattore comune le competenze e le iniziative relative alle Scienze del Lavoro in un'ottica di gruppo inter-disciplinare, inter-facoltà, inter-dipartimentale e inter-ateneo, al fine di creare sinergie ed operare in modo coordinato per l'interesse comune a sviluppare l'approfondimento, la ricerca e l'alta formazione in un'ottica non soltanto teorica ma anche applicata ed operativa.

La materia del Lavoro, infatti, costituisce oggetto di studio di diverse discipline: il Diritto del Lavoro, l'Organizzazione del Lavoro e la Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane, la Psicologia del Lavoro e delle Organizzazioni, la Gestione dei Processi Produttivi e della Sicurezza del Lavoro.

2 - Requisiti di ammissione

Possono partecipare al Corso di formazione coloro che sono in possesso del diploma di scuola secondaria superiore.

3 – Durata e organizzazione attività formative

Il Corso di Formazione si svolgerà nell'arco di 10 settimane, una sola lezione a settimana. L'attività formativa è di 60 ore dedicate all'attività di didattica frontale.

4 – Programma del corso

L'attività formativa di 60 ore dedicate all'attività di didattica frontale è articolata come segue:

I giorno - DIRITTO DEL LAVORO Data presunta: 05/04/2019 (6 ore)	
Argomento	Orario previsto
Il rapporto di lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione alla luce delle recenti riforme; Disciplina delle mansioni e degli obblighi del dipendente pubblico; La riforma delle regole sull'esercizio del potere disciplinare nel quadro della	09.00 - 12.00

disciplina di contrasto alla corruzione.	
Le tutele per il dipendente che segnala illeciti; La valutazione della performance dei dipendenti pubblici; Il rapporto di lavoro del dirigente pubblico.	12.00 - 14.00
<u>Caso di studio</u> : Diritto nel Lavoro in una Pubblica Amministrazione. Test di verifica dell'apprendimento.	14.00 - 15.00
II giorno - ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO Data presunta: 12/04/2019 (6 ore)	
Argomento	Orario previsto
L'organizzazione del lavoro: dagli obiettivi strategici al job design Competenze e analisi dei processi	09.00 - 12.00
Polices e prassi HR: la valutazione della coerenza interna ed esterna	12.00 - 14.00
<u>Caso di studio</u> : Organizzazione del Lavoro in una Pubblica Amministrazione.. Test di verifica dell'apprendimento.	14.00 - 15.00
III giorno - VALUTAZIONE, GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE Data presunta: 19/04/2019 (6 ore)	
Argomento	Orario previsto
Valorizzare le persone: dalla prestazione al potenziale	09.00 - 12.00
Lo sviluppo delle persone: goal setting e feedback	12.00 - 14.00
<u>Caso di studio</u> : Valutazione, gestione e sviluppo delle risorse umane in una Pubblica Amministrazione. Test di verifica dell'apprendimento.	14.00 - 15.00
IV giorno - SISTEMI INFORMATIVI E COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA Data presunta: 26/04/2019 (6 ore)	
Argomento	Orario previsto
L'organizzazione e il suo contesto. Esigenze e aspettative delle parti interessate. Approccio per processi alla organizzazione. Approccio ERP (Enterprise Resource Planning) Sistemi informativi: definizioni e classificazioni. I componenti di un sistema informativi e i tipi. Sistemi informativi in base al tipo di attività.	09.00 - 12.00
Il trattamento dei dati personali e il diritto alla protezione di tali dati. Le figure del sistema della privacy: ruoli e responsabilità. L'informativa ed il consenso: cosa cambia con il nuovo Regolamento EU 2016/679. Principali novità negli adempimenti. Le violazioni della privacy e il meccanismo sanzionatorio.	12.00 - 14.00
<u>Caso di studio</u> : I sistemi informativi in una Pubblica Amministrazione. Test di verifica dell'apprendimento.	14.00 - 15.00
V giorno - COMPORTAMENTO ORGANIZZATIVO Data presunta: 03/05/2019 (6 ore)	
Argomento	Orario previsto
I modelli di competenza	09.00 - 12.00
Le determinanti del comportamento	12.00 - 14.00
<u>Caso di studio</u> : Comportamento Organizzativo in una Pubblica Amministrazione. Test di verifica dell'apprendimento.	14.00 - 15.00
VI giorno - MOTIVAZIONE AL LAVORO Data presunta: 10/05/2019 (6 ore)	
Argomento	Orario previsto
Antecedenti individuali e situazionali della motivazione al lavoro	09.00 - 12.00
Work engagement e commitment organizzativo	12.00 - 14.00
<u>Caso di studio</u> : Sviluppare la motivazione in una Pubblica Amministrazione. Test di verifica dell'apprendimento.	14.00 - 15.00
VII giorno - RELAZIONI SINDACALI E CONTRATTAZIONE COLLETTIVA Data presunta: 17/05/2019 (6 ore)	
Argomento	Orario previsto

- Rappresentanza e rappresentatività sindacale nel comparto pubblico; - Comparti e livelli della contrattazione collettiva.	09.00 - 12.00
- Rappresentanze sindacali unitarie e diritti sindacali del dipendente pubblico; - La disciplina dello sciopero nella pubblica amministrazione e nei servizi pubblici essenziali.	12.00 - 14.00
<u>Caso di studio</u> : Relazione sindacali e contrattazione collettiva in una Pubblica Amministrazione. Test di verifica dell'apprendimento.	14.00 - 15.00
VIII giorno - PERFORMANCE MANAGEMENT E SISTEMI DI REWARDING Data presunta: 24/05/2019 (6 ore)	
Argomento	Orario previsto
La costruzione del sistema di performance management	09.00 - 12.00
Il sistema di <i>rewarding</i> : componenti e valutazione della coerenza interna ed esterna	12.00 - 14.00
<u>Caso di studio</u> : Performance management e sistemi di <i>rewarding</i> in una Pubblica Amministrazione. Test di verifica dell'apprendimento.	14.00 - 15.00
IX giorno - SICUREZZA DEL LAVORO Data presunta: 31/05/2019 (6 ore)	
Argomento	Orario previsto
Analisi comparata della normativa di riferimento per la sicurezza nei sistemi di produzione. Norme generali. Norme speciali. Cantieri. Edilizia e servizi. Agenti chimici, fisici e biologici. Incendi. Inquinamento. Definizione di rischio. Tipologia e classificazione dei rischi. Interventi di prevenzione e protezione. La sicurezza nel ciclo di vita del sistema produttivo. Valutazione del rischio e criteri di accettabilità. Valutazioni economiche per la pianificazione della sicurezza. Pianificazione della sicurezza. Ruoli e responsabilità nelle organizzazioni: il datore di lavoro, il dirigente, il preposto, il responsabile del servizio di prevenzione e protezione, il medico competente, il rappresentante dei lavoratori per la sicurezza. Progettazione dell'organigramma aziendale ai fini della sicurezza.	09.00 - 12.00
L'analisi dei rischi negli ambienti di lavoro della P.A.. Metodologie a supporto dell'analisi dei rischi. Il fattore umano. Organizzazioni complesse ed errori. Rischi di natura organizzativa. Classificazione degli errori. Correlazione comportamenti-errori. Analisi causale degli incidenti dovuti ad errore. Modelli umani.	12.00 - 14.00
<u>Caso di studio</u> : Sicurezza del Lavoro in una Pubblica Amministrazione. Test di verifica dell'apprendimento.	14.00 - 15.00
X giorno - SISTEMI DI GESTIONE PER LA SICUREZZA Data presunta: 05/06/2019 (6 ore)	
Argomento	Orario previsto
I Sistemi di Gestione per la Sicurezza. Integrazione nella gestione delle funzioni Qualità, Ambiente e Sicurezza. Norme internazionali di riferimento: Dalla OHSAS 18001 alla UNI ISO serie 45001. Linee guida UNI-INAIL. L'impostazione, l'attuazione e la certificazione di un sistema di gestione.	09.00 - 12.00
Presentazioni dei project works in piccoli gruppi.	12.00 - 14.45
Chiusura del corso.	14.45 - 15.00

5 – Modalità didattiche

Le lezioni saranno caratterizzate da speciale interattività e approccio pratico.

Il corpo docente, infatti, è costituito da docenti universitari e da docenti professionisti che vantano una esperienza pluriennale e di rilievo nazionale e internazionale nel settore del Diritto del Lavoro, della Organizzazione del Lavoro, della Gestione delle Risorse Umane, della Sicurezza, della Valutazione e della Certificazione.

Ogni giornata di lezione si concluderà con un caso di studio reale su quanto appreso e l'intero corso si concluderà con una giornata di esercitazione pratica da parte degli allievi, a cui si chiederà di organizzarsi in piccoli gruppi e di predisporre un progetto.

Il suddetto progetto, poi dovrà essere presentato dagli stessi discenti, ricorrendo ad una logica di role-playing, ovvero di gioco delle parti.

6 – Corpo docenti

Direttore del Corso e Docente:

Prof. Ing. Massimo Tronci, è **Professore ordinario del settore scientifico disciplinare Impianti Industriali Meccanici dal 2001 presso il Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Aerospaziale**, Coordinatore del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Industriale e Gestionale dal 2016, membro del Presidio Qualità dell'Università Luiss Guido Carli, Presidente del Team Qualità dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Coordinatore del Comitato tecnico-scientifico del Premio nazionale sulla Sicurezza di Confindustria.

I docenti:

Prof. Laura Borgogni, **Professore ordinario di "Valutazione e talent management"**, presso la Facoltà di Medicina e Psicologia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Dal 2011 è membro del nucleo di valutazione e OIV del Politecnico di Milano.

È membro del collegio docenti del dottorato "Psicologia e Neuroscienze Sociali" curriculum "Personalità e psicologia delle organizzazioni" di Roma.

Prof. Mauro Gatti, **Professore ordinario di Organizzazione del Lavoro**, presso il Dipartimento di Management della Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza". Responsabile Scientifico e Direttore della Winter School on Narrative Research e della Summer School sull'impatto delle tecnologie digitali sull'organizzazione del lavoro (con le Università Ural State of Economics e Ural Federal di Ekaterinburg – Russia), presso il Dipartimento di Management della Sapienza.

Prof. Avv. Arturo Maresca, **Professore ordinario di Diritto del Lavoro dal 1987**, presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Nel triennio 1991/1993 è stato membro del Comitato di esperti della European Foundation for the improvement of living and working conditions di Dublino.

Fa parte del comitato scientifico delle riviste: "Argomenti di diritto del lavoro", "Giornale di diritto del lavoro e delle relazioni industriali" e "Rivista degli Infortuni e delle Malattie Professionali".

Fa parte del comitato di direzione della rivista "Diritto delle relazioni industriali".

E' membro del Comitato scientifico del Centro Nazionale Studi di Diritto del Lavoro "Domenico Napoletano".

E' membro del Comitato scientifico di Ecol, Agenzia per la promozione di Studi di Economia e Lavoro.

Prof. Ing. Lorenzo Fedele, Docente di ruolo di Sicurezza e Manutenzione degli Impianti Industriali dal 2000, presso la Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale della Sapienza. Datore di lavoro delegato del Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Aerospaziale. Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione di primarie organizzazioni lavorative. Docente dell'Accademia della Polizia di Stato per la formazione e la qualificazione dei Dirigenti e dei Datori di Lavoro.

Ingegnere meccanico dal 1993, Dottore di ricerca dal 1997, Ricercatore universitario dal 1999, Docente di ruolo di Sicurezza e Manutenzione degli Impianti Industriali dal 1999, Segretario Generale del Comitato Nazionale Italiano per la Manutenzione dal 1999 al 2013, Responsabile scientifico del corso sulla Sicurezza finanziato da Inps nell'ambito del progetto Valore PA 2016, Autore di 2 volumi pubblicati da Mc Graw hill, di 2 volumi in inglese pubblicati da Springer, e di circa 150 articoli su rivista scientifica e su atti di convegno. Esperienza più che ventennale in docenze universitarie e professionale, come esperto di sicurezza, qualità, manutenzione, project management.

Prof. Avv. Flavia Schiavetti, docente di diritto del lavoro presso l'Università telematica internazionale Uninettuno, Facoltà di giurisprudenza.

E' ricercatore a tempo determinato nel settore scientifico disciplinare Ius 07 – Diritto del Lavoro, presso l'Università telematica internazionale Uninettuno.

Dall'ottobre 2011 è iscritta all'ordine degli avvocati del foro di Roma.

Dall'A.A. 2015-2016 è membro del collegio docenti del dottorato di ricerca in "Autonomia privata, impresa, lavoro e tutela dei diritti nella prospettiva europea ed internazionale", Università degli studi di Roma La Sapienza.

Dall'A.A. 2015-2016 è membro del collegio docenti del Master in "Diritto del lavoro e della previdenza sociale", Università degli studi di Roma La Sapienza.

Prof. Avv. Ilario Alvino, Professore Aggregato di Diritto del Lavoro presso il Dipartimento di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi Roma Tre.

Ha conseguito l'Abilitazione Scientifica Nazionale quale Professore Ordinario di Diritto del lavoro.

È componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in "Autonomia privata, Impresa, Lavoro e Tutela dei diritti nella Prospettiva europea ed internazionale" della Sapienza – Università di Roma.

È Avvocato iscritto nell'albo speciale dei professori universitari tenuto dal Consiglio dell'ordine di Roma.

È autore di oltre 70 pubblicazioni in materia di diritto del lavoro e diritto sindacale. Tra queste: il volume, pubblicato nel 2014, dal titolo "Il lavoro nelle reti di imprese: profili giuridici", Milano, Giuffrè, insignito del premio "Massimo D'Antona" per la migliore opera prima conferito dall'Associazione Italiana di Diritto del Lavoro e della Sicurezza Sociale; il volume, pubblicato nel 2018, dal titolo "I rinvii legislativi al contratto

collettivo. Tecniche e interazioni con la dinamica delle relazioni sindacali", Napoli, Jovene.

Prof. Chiara Consiglio, docente di ruolo di Teorie e Tecniche di Selezione e Assessment e di Psicologia del lavoro e delle organizzazioni presso la Facoltà di Medicina e Psicologia, dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza. Dal 2008 è Ricercatore universitario presso il Dipartimento di Psicologia, settore disciplinare M-PSI/06 (Psicologia del lavoro e delle organizzazioni) della medesima università. È membro del collegio docenti del dottorato "Psicologia e Neuroscienze Sociali" curriculum "personalità e psicologia delle organizzazioni" di Roma.

Dott. Matteo Verzaro, Cultore della materia di Diritto del Lavoro, presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Cultore della materia in Diritto del Lavoro Dipartimento di Economia - Università degli Studi Roma Tre, Cattedra di Diritto del Lavoro Prof.ssa Silvia Ciucciovino.

Ing. Silvia Sangiorgio, Assegnista di ricerca e docente Sapienza.

Dottore di ricerca in Energetica dal 2011, Assegno di ricerca (ING/IND-09) presso DIMA, Sapienza; Responsabile organizzativo del Master di II livello in Efficienza Energetica e Fonti Energetiche Rinnovabili della Sapienza, tutor e docente dal 2009, Membro del CDS del Master dal 2011. Ha svolto docenze in diversi corsi universitari, e in corsi di formazione professionali a partire dal 2007 (IFTS, progetto AGISCO Regione Lazio, corsi SPAL Regione Lazio).

Ing. Lucilla Monteleone, funzionario tecnico Sapienza.

Funzionario tecnico (ASPP – Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione) Sapienza con esperienza di docenza dal 2000. Dottore di Ricerca in Misure Meccaniche nel 2000, ha svolto attività di ricerca dal 2000 al 2008 presso il DIMA Sapienza, ricoprendo il ruolo di Responsabile tecnico di laboratorio, sempre presso il DIMA, dal 2008 al 2015.

Ing. Giampiero Mercuri, Responsabile tecnico e docente CNIM dal 2009.

Giampiero Mercuri, ingegnere meccanico dal 1998, Responsabile Tecnico di Certificazione prodotto di CNIM S.r.l. dal 2009 Organismo di Certificazione, Ispezione e formazione accreditato da ACCREDIA e notificato dal Ministero dello Sviluppo Economico, Auditor di Sistemi di Gestione e Ispettore di impianti dal 2001, Docente in vari corsi di formazione sui temi della sicurezza, certificazione e verifiche di impianti, Tutor del corso "Safety and Maintenance for Industrial Systems" presso Sapienza Università di Roma nel 2016 e 2017.

Ing. Canio Mennuti, laureato in Ingegneria Meccanica.

Dal 1994 al 2002, presso l'Istituto Superiore di Prevenzione e Sicurezza sul Lavoro (ISPESL) si è occupato di accertamento e verifica dei requisiti di sicurezza di attrezzature a pressione e, più in generale, di impianti industriali.

Dal 2002 svolge attività di ricerca presso il Centro Ricerche di Monte Porzio Catone (RM) dell'INAIL nell'ambito dei controlli non distruttivi nel settore industriale finalizzati allo sviluppo di metodiche innovative per la verifica dell'integrità strutturale di attrezzature di lavoro, impianti industriali e loro componenti.

Dal 2014 È vice-presidente della Commissione UNI CT036 Prove non Distruttive.

Dal 2015 è responsabile del Laboratorio tecnologie diagnostiche per la sicurezza del Dipartimento Innovazioni Tecnologiche dell'INAIL.

È autore di numerose pubblicazioni scientifiche e co-inventore di un brevetto industriale relativo ad una tecnica basata sul metodo dell'Emissione Acustica per l'accertamento dell'integrità strutturale di serbatoi interrati.

Potranno essere invitati testimonial istituzionali con esperienza sul/i tema/i trattato/i e, in particolare, uno o più magistrati.